



MANAGEMENT COOPÉRATIF

Ou,
**PILOTER L'EFFICACITÉ ET LA QUALITÉ DES
COOPÉRATIONS**

Dans les organisations, la gestion en mode projet induit une nouvelle manière de considérer le management. La structure fait place au leadership et la relation hiérarchique fait place à la relation d'influence. L'innovation, la diversité et l'incertitude sont maintenant des facteurs que les acteurs de l'entreprise doivent intégrer dans les situations professionnelles.

De nouveaux métiers sont apparus (chargé de mission, chef de projet, responsable qualité environnement, etc), d'autres se sont transformés (conducteur de travaux, ingénieurs, chef de marché, etc) incluant de nouvelles compétences en management de la coopération et en capacité à assurer le portage et le partage des responsabilités.

PILOTER sa mission ou un projet est une compétence. Comme toute compétence, elle s'apprend.

OBJECTIF DE LA FORMATION

Cette formation vise à développer les capacités d'animation d'un projet ou d'une mission en équipe transversale.

Les objectifs opérationnels sont :

- Savoir animer la coopération des acteurs d'un projet.
- Savoir organiser les coopérations nécessaires au projet ou la mission.
- Savoir manager la concertation et l'arbitrage durant la vie du projet ou de la mission.
- Savoir gérer des relations et être un négociateur relationnel.

DURÉE

22h

sur une période de 5 semaines

Dispensée en
présentiel ou en
distanciel
en français ou en
anglais

PUBLIC

Ingénieurs, Chefs de projet ou directeur de projet, Chef de service fonctionnel, Maître d'œuvre, Chargés d'affaires.

VALIDATION DES ACQUIS

Test de connaissance (QCU)
Attestation de fin de formation

CONDITIONS D'ACCUEIL

Nombre minimum et maximum de participants : entre 6 et 10
Sur demande, nous adaptons notre formation pour accueillir toute personne en situation de handicap.

PÉDAGOGIE

Elle s'appuie sur :

- Une pré-évaluation
- Un parcours de formation en présentiel ou en distanciel de 2 jours + 1 jour
- Un entretien individuel de coaching entre le 2ème et 3ème jour
- Une évaluation de fin de parcours avec VISA des acquis

TARIF

Nous consulter.

PRÉ-REQUIS

Avoir idéalement suivi la formation MANAGEMENT FONCTIONNEL
Le candidat doit avoir quelques mois d'expérience dans son rôle de chef de projet ou de chargé de mission.

PROGRAMME

JOUR 1	JOUR 2
<ul style="list-style-type: none"> • Comprendre ce qu'est le management coopératif et sa pertinence dans l'organisation. • Appréhender la matrice MACO à travers des études de cas. • Cerner la légitimité de ma propre responsabilité : Qu'est-ce qu'être responsable ? • Étude de cas pratiques pour appréhender la mise en application du management coopératif. 	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnostic de mon management coopératif et identification d'actions d'amélioration à partir de la grille des besoins Délégation-Contribution-Relation-Cohésion • Application sur études de cas réels des participants avec mise en pratique des outils MACO •
TRAINING DISTANCIEL INTERSESSION	JOUR 3
<ul style="list-style-type: none"> • Training téléphonique inter session. • Diagnostic de mon management coopératif et identification d'actions d'amélioration. 	<ul style="list-style-type: none"> • Débriefing de mise en application intersessions et partage d'expériences. • Négocier pour une coopération gagnante. • Travaux pratiques en ateliers sur l'animation de plans de coopération.